



ZAZAKELY SAMBATRA
Les enfants sont l'avenir de Madagascar.

K Centre
ETSA
Les enfants sont l'avenir de Madagascar



**RAPPORT
D'ACTIVITES
2017**

1. L'édito

Chers amis, chers donateurs, chers Zaz'amis,

Nous avons le plaisir de vous présenter notre rapport d'activités de l'année 2017 qui fut riche en évènements, en restructuration de nos infrastructures, en renforcement de nos équipes sur le terrain et en développement de projets, indispensables pour poursuivre notre mission de soutien et d'accompagnement auprès des enfants et de leurs familles.

Grâce à vous, nous pouvons mener nos engagements auprès de tous ces jeunes à qui nous voulons offrir les moyens de leur réussite sur un plan scolaire et professionnel; Pour cela, nous avons initié de nombreuses réformes impliquant plus encore les équipes pédagogiques et les parents pour que chacun se sente un acteur responsable de ces changements; mais avons aussi mobilisé des partenaires privés et institutionnels qui nous accompagnent dans le développement de nouveaux programmes.

Voici en résumé et en images le travail réalisé par les équipes à Madagascar et à Paris durant l'année 2017 :

- La formalisation des orientations stratégiques 2017/2020
- La réalisation d'audits et d'études permettant de qualifier la pertinence de nos actions actuelles et à développer (dont études qualitatives menées sur les écoles, les dispositifs professionnels et d'accompagnement des jeunes à la création d'entreprises, auprès des familles accompagnées ;
- La mise en place, le pilotage de proximité de la nouvelle organisation opérationnelle et process de notre projet KETSA pour un renforcement de l'efficacité du dispositif .
- Le renforcement en formation des équipes terrain
- Un renfort financier très significatif de nos actions permettant de maximiser notre professionnalisation et l'impact social du projet .
- Le recrutement d'un responsable de la communication permettant la mise en place des outils de communication structurant notre démarche
- L'organisation d'un évènement de collecte de fonds auprès de grands donateurs, ainsi que 2 évènements d'information et de fidélisation de nos donateurs .
- L'apport de nos 2 boards, comités d'experts à Antananarivo mis en place en 2016

Petit retour en arrière pour mieux visualiser le travail réalisé :

- Après l'audit initial mené sur le centre Ketsa en 2016, nous nous sommes attachés à sécuriser les intérêts de l'association par la mise en place de baux emphytéotiques sur l'ensemble des installations du centre et avons revu la gouvernance de l'ONG partenaire ;
- nous avons écrit et mis en place tous les process administratifs, fonctionnement, organisation d'une comptabilité analytique; nous avons renforcé le volet social, informatisé le centre, et rédigé tous les programmes (cadres logiques),
- nous avons structuré l'organisation autour de 3 pôles (éducation, social, santé), renforcé les équipes dans tous les pôles (de 7 personnes à près de 25 fin 2017) avec des responsables, pilotés par des experts et consultants externes (phase de mise en œuvre), déployé plus de 600 heures de formation pour les personnels,
- Nous avons effectué plus de 18 mois de travaux pour rechercher les conditions de réussite maximale afin de mieux accompagner les enfants (4 nouvelles classes, une médiathèque reliée à la fibre, des bâtiments pour les encadrants), nous avons réaménagé le dispensaire pour accueillir de nouvelles activités, organiser en soin sein un service de planning familial, de consultations pré et post natales et ouvert un cabinet dentaire.

2017 marque une étape importante dans la consolidation de l'association permettant d'appréhender l'avenir avec détermination et confiance .

Une nouvelle fois, MERCI A CHACUN D'ENTRE VOUS pour votre présence à nos côtés qui nous donne des ailes pour, chaque jour, aller toujours plus loin, renforcer notre accompagnement, révéler et développer les potentiels des enfants afin qu'ils deviennent les acteurs de développement de leur pays.

Bruno Chatelier

Vice-Président – Directeur exécutif





K Centre
KETSA
Les enfants sont l'avenir de Madagascar

Sommaire

- . L'édito
- . Le Centre Ketsa
- . Nos axes d'intervention
- . Quelques faits marquants en 2017
- . Les chiffres clé
- . Les actions de bénévolat
- . Conclusions et perspectives
- . L'équipe du Centre Ketsa
- . Les partenariats
- . La presse en parle
- . Un patronage essentiel
- . Ils nous soutiennent
- . Notre contact

2. Le Centre Ketsa

- ▶ Créée en 2012, l'Organisation Non Gouvernementale dénommée **KETSA** est régie par la loi 96-030.
- ▶ Le Centre Ketsa opère à Vontovorona, dans la commune d'Alakamisy Fenoarivo. Il s'étend sur 2 terrains d'une superficie totale de 3000 m²
- ▶ Le Centre Ketsa assure un accompagnement global auprès de **300 enfants** (primaire, secondaire, universitaire) scolarisés au sein d'établissements publics, ainsi qu'auprès de leurs familles.
- ▶ Il s'organise autour de trois pôles : éducation, santé-nutrition, et social afin de créer les conditions de réussite maximale
- ▶ L'objectif est de donner les moyens de devenir les acteurs du changement de leur pays



2. Le Centre Ketsa



Le Centre Ketsa se compose de :

- 1 espace dédié à l'éducation et à l'animation pédagogique sur 4 classes,
- 1 bibliothèque/médiathèque,
- 1 terrain de jeux,
- 1 salle polyvalente,
- 1 espace dédié à l'Ecole des Parents,
- 1 potager pédagogique

2. Le Centre Ketsa



Il comprend également :

1 espace santé et nutrition avec :

- 1 cantine,
- 1 dispensaire,
- 1 cabinet dentaire
- 1 service de planning familial

Le Centre Ketsa accueille également toute la population environnante au sein du dispensaire.

3. Nos axes d'intervention

► RENDRE POSSIBLE L'ACCES A L'EDUCATION

Au travers d'une vision globale de l'éducation à Madagascar où l'éducation doit être le levier d'autonomisation des populations pour transformer la société.

Les enfants et les jeunes, même les plus pauvres, et les plus éloignés géographiquement doivent avoir accès à l'école.

► STIMULER L'INSERTION PROFESSIONNELLE

Des filières de métier sont prioritaires pour aider au développement du pays. Il est urgent de créer des formations professionnelles et des conditions d'accès au travail pour les jeunes.

► EVITER LE DECROCHAGE SCOLAIRE

Le parcours scolaire, jusqu'à l'obtention d'un emploi doit être le plus suivi possible, en évitant le décrochage. L'éducation principale (de 6 à 18 ans) doit être considérée comme la priorité pour les familles ayant des enfants, et pour chaque individu.

L'accès aux études supérieures et à des formations professionnelles doit être accompagné, soutenu au cas par cas.

► CREER UN ENVIRONNEMENT EDUCATIF FAVORABLE

Une bonne éducation se conçoit dans un environnement favorable : Il est important que les parents prennent conscience qu'apprendre à lire, écrire, compter, développer des compétences et faire preuve de discipline et de persévérance sont les clés indispensables pour avoir un métier.

C'est pourquoi, il est urgent de développer les notions de savoir-faire et savoir-être, qui sont des critères clés pour que chaque individu prenne son avenir en main.

Un jeune qui a conscience de cela peut ensuite agir pour sa famille et pour l'avenir de son pays.

► RESPONSABILISER

Le but d'une association de développement est selon nous de disparaître; aussi nous croyons que chacune des familles aidées peut se responsabiliser et créer un cercle vertueux en co-finançant à son niveau les activités, en co-construisant les programmes dont les jeunes ont besoin, en devenant acteurs de leur propre éducation et formation.

4. Quelques faits marquants en 2017

EDUCATION

- Formations des encadrants scolaires sur un plan pédagogique et didactique (sept)
- Rentrée scolaire (6 novembre)
- Évolution de la formule de parrainage en décembre pour un accompagnement renforcé adapté à l'âge des enfants
- *recrutement de 2 nouveaux encadrants portant le nombre à 5 avec formation et sensibilisation à de nouvelles approches pédagogiques dans le cadre de la préparation de la rentrée 2018 visant à une évolution vers la pédagogie active.*



4. Quelques faits marquants en 2017

ANIMATIONS EDUCATIVES

- Grand Carnaval à l'occasion de la lutte contre le travail des enfants (12 juin)
- Noël des enfants (23 décembre)
- 2 colonies de vacances pour les 60 enfants les plus méritants avec des programmes éducatifs (Fin Juillet/ début août)



4. Quelques faits marquants en 2017

SOCIAL

- Expo photo pour la journée de la femme (8 mars)
- Renforcement de l'équipe du pôle social (mai) : Nous sommes passés de 1 assistante sociale à mi temps à 4 assistantes sociales à plein temps pour un accompagnement renforcé des familles
- Création de l'Ecole des Parents basée sur 2 critères : implication/ responsabilisation pour une plus grande mobilisation des parents dans le parcours de réussite de leurs enfants ,
- Bilan et fête pour l'Ecole des Parents (juillet)

Impact social : nous avons doublé le nombre d'enfants accompagnés portant le nombre de 130 à près de 300 aujourd'hui.



4. Quelques faits marquants en 2017

SANTÉ

- Février : dépistage de la vue des enfants (février)
- Arrivée du Dr Hanitra: gestionnaire des projets du pôle santé (fin juin)
- Installation de la dentisterie et 1ères consultations avec le Dr Pierre Louis
- Recrutement d'une infirmière, d'une sage femme et d'un médecin pour la mise en œuvre du projet santé

Objectifs du pôle santé/nutrition :

- fournir des soins de base à l'ensemble de la population de VONTOVORONA (enfants+ familles prises en charge y compris) soit environ 11 500 personnes
- prendre en charge 380 personnes à la dentisterie et permettre son accès à la population de VONTOVORONA (enfants+ familles prises en charge y compris) soit environ 11 500 personnes
- accueillir 879 jeunes au planning familial et en consultations pré-natales
- sensibiliser 1000 personnes à l'hygiène alimentaire
- permettre à 12000 personnes d'accéder à l'eau potable



L'équipe médicale



4. Quelques faits marquants en 2017

SANTÉ : Visite d'un ophtalmologue

Le 8 février dernier, le centre a organisé le 1^{er} dépistage des problèmes ophtalmiques en collaboration avec le LSMF *(Lions Sight First Madagascar) au cours duquel un contrôle de la vue de 190 de nos enfants a été effectué par les spécialistes de cette association. Ils ont ensuite procédé à un diagnostic approfondi auprès de 64 enfants; 46 d'entre eux, souriants et fiers, ont bénéficié de leurs premières paires de lunettes de vue. Cette action bénévole indispensable est renouvelée chaque année.



4. Quelques faits marquants en 2017

SANTÉ/NUTRITION



- Réorganisation de la cantine scolaire (août)
- Fin des travaux de la cantine (octobre)

Objectifs du pôle santé/nutrition :

- Accueillir 221 personnes à la cantine scolaire
- Servir quotidiennement des repas équilibrés
- Proposer chaque jour un goûter



4. Quelques faits marquants en 2017

SANTÉ : Le jardin pédagogique

1er ÉVEIL À LA NATURE : La récente création du JARDIN/POTAGER PÉDAGOGIQUE au coeur même du centre Ketsa ouvre à de nouveaux enjeux socio-éducatifs tels que la santé alimentaire, la richesse de la terre, la préservation de l'environnement... Autant de sujets qui sont développés dans le cadre d'animations. Un 1er exercice a été mené avec les enfants de 8^{ème} lors d'un atelier découverte des fruits et légumes.

Ce jardin a une autre vocation plus « terrienne » : il permet de subvenir à 70% des besoins en matières premières de la cantine; Une presque autosuffisance qui permet une réduction des coûts alimentaires.



4. Quelques faits marquants en 2017

SORTIES SOCIO-EDUCATIVES

En janvier, 60 enfants de 11 à 16 ans ont eu le privilège d'une sortie à l'Institut Français de Madagascar. Elle s'inscrivait dans le cadre d'un projet éducatif et culturel « Sary sy feo » qui signifie « son et image » initié par l'ONG partenaire YAMUNA.

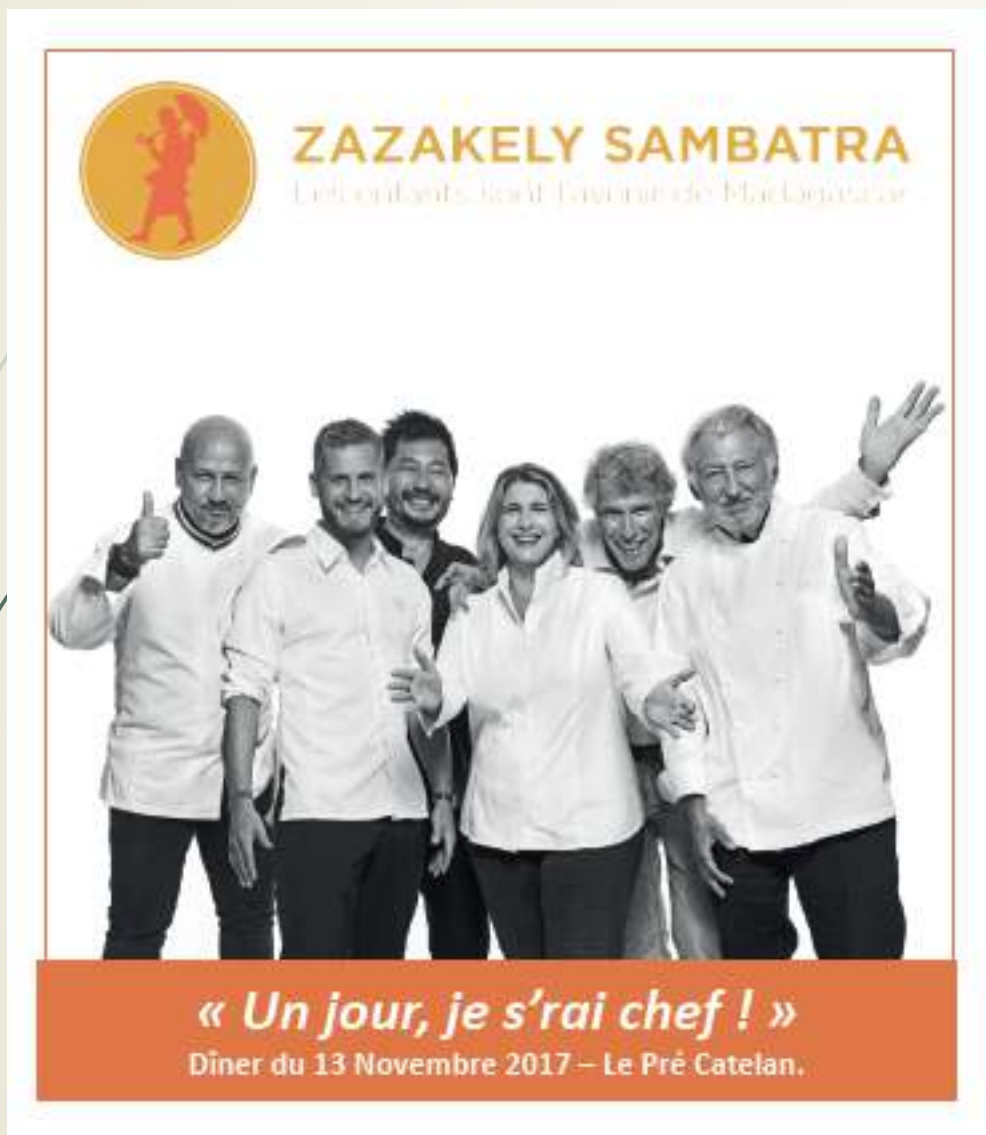
2 activités étaient à l'ordre du jour :

1. une plongée dans l'univers de la photo à travers l'exposition « Sary sy feo » qui présentait des photographies participatives réalisées par les habitants de Vontovorona eux-mêmes, depuis 2015
2. la projection, sur grand écran, du film « le chant de la mer » racontant les relations conflictuelles au sein d'une famille. Cette séance fut une grande première pour certains enfants.



4. Quelques faits marquants en 2017

LA SOIRÉE CARITATIVE DU 13 NOVEMBRE



5 grands chefs nous ont fait l'honneur de concocter un menu à 10 mains dans le cadre de la soirée de collecte de fonds au profit de ZAZAKELY SAMBATRA.

Au programme de cette soirée exceptionnelle au Pré Catelan, animée par Sandrine Quetier, la vente aux enchères de 20 lots d'exception dont le portrait de Sting signé de l'artiste et réalisé par Stéphane de Bourgies, la guitare de Patrick Bruel dédicacée, une robe créée par Chantal Thomass pour Isabelle Adjani, des dîners de prestige dans des établissements étoilés, des cuvées millésimées, la création d'un parfum unique «Véronique» par JM Duriez autant de superbes lots proposés à la vente sous le marteau de la Maison Artcurial.

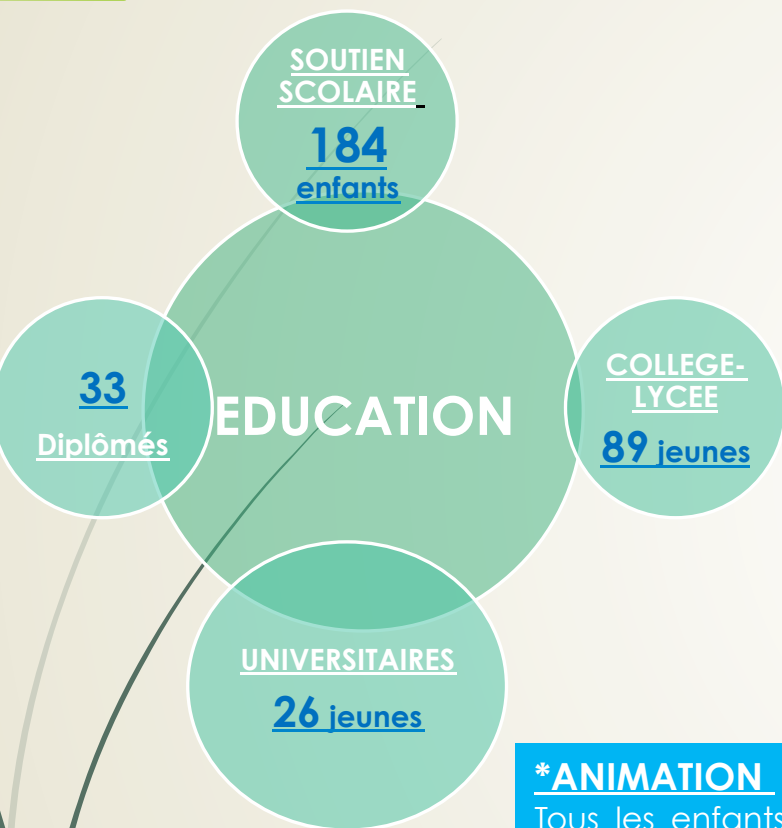
L'ENJEU est majeur :

Cette soirée de levée de fonds est indispensable pour l'association. Elle permet d'augmenter les ressources pour développer les programmes actuels et les projets à venir et d'assurer la consolidation financière de l'association.



5. Les chiffres clés

POLE EDUCATION



* SOUTIEN SCOLAIRE

184 enfants du primaire bénéficient quotidiennement du soutien scolaire au sein du Centre Ketsa. En collaboration avec l'EPP du fonkotany Antanety II, ces enfants viennent au centre en demi-journée pour approfondir et améliorer leur niveau scolaire.

* SUIVI EDUCATIF

Les responsables du pôle éducatif suivent et accompagnent **116 enfants** dans l'enseignement secondaire et universitaire afin de renforcer leurs compétences scolaires, les orienter et les aider dans leur insertion professionnelle.

Au total, **33 enfants** ont obtenu leur diplôme durant l'année 2017 dont :

6 pour le CEPE

16 pour le BEPC

4 pour le BAC

2 en filière professionnelle : mécanique auto/ métallurgie

1 pour le BTS

1 pour le BEP

3 pour sortie de promotion : couture/sage-femme/ anglais

Tous ces nouveaux diplômés recevront une valorisation en mars 2018, lors de la remise des prix de réussite.

* ANIMATION

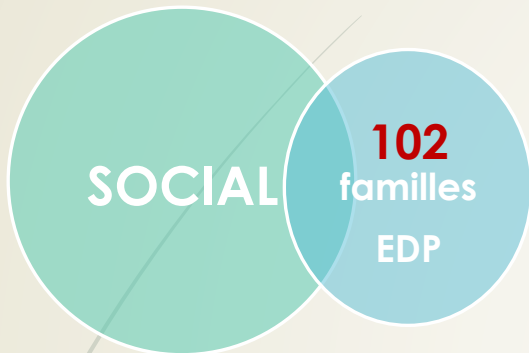
Tous les enfants et jeunes du centre peuvent venir **2 fois par mois, le samedi** pour découvrir et participer à de nombreuses animations. Les animateurs proposent un ensemble d'activités autour du sport, de l'éducation et de la créativité : atelier informatique, cuisine, activités manuelles, dessins, chants, cirque, football...

L'ONG a également mis en place des animations originales telles que la Capoiera, le Slam, la danse africaine en faisant appel à des intervenants et artistes.

230 enfants se sont inscrits sur l'ensemble de ces activités.

5. Les chiffres clés

POLE SOCIAL



5 travailleurs sociaux agissent en faveur des familles autour de projets divers suivant 3 objectifs :

- permettre une meilleure implication des familles dans l'éducation de leurs enfants
- améliorer leur conditions économiques
- valoriser leur implication dans les actions menées au centre

► *ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

102 familles (soit plus de 500 personnes) ont été suivies et accompagnées régulièrement durant l'année 2017. Des visites à domicile et des entretiens individuels au centre ont été programmés chaque mois afin d'identifier les problématiques socio-économiques de chacune. Les travailleurs sociaux interviennent en priorisant les urgences en fonction des difficultés et situations des familles pour répondre à leurs besoins. **Cette année, toutes les 102 familles**, ont bénéficié d'une visite à domicile notamment pour connaître leur environnement et lieu de vie via la mise en place d'enquêtes sociales.

► *ECOLE DES PARENTS

Les familles ont la possibilité de participer à divers ateliers mis en place chaque trimestre. **75%** des bénéficiaires ont suivi des ateliers autour du sujet de l'éducation des enfants. Des intervenants extérieurs, spécialisés sur les thèmes de la relation parents-enfants, ont permis d'initier les échanges et débats entre les parents.

Cette année 2017, les mamans malgaches du centre ont été mises à l'honneur avec l'évènement de « la journée de la femme » le 8 mars. **40** portraits de mamans ont été valorisés lors d'une exposition photo dédiée aux femmes.

5. Les chiffres clés

POLE NUTRITION - POLE SANTÉ

221
enfants
CANTINE
SCOLAIRE

**SANTÉ-
NUTRITION**

1461
CONSULTATIONS
AU DISPENSAIRE

44 200
REPAS
SERVIS



POLE NUTRITION

- En 2017, **221 enfants** ont bénéficié de la cantine au sein du Centre Ketsa. Le responsable cuisine et les 2 cantinières ont réalisé et offert **44 200 repas équilibrés** en un an.
- Les jeunes scolarisés sur Tananarive, ont également profité d'un repas quotidien, avec la mise en place de conventions auprès des gargottes situées à proximité des établissements.

POLE SANTÉ

- De nombreux projets ont été mis en place au dispensaire courant 2017 avec **1461 consultations** au total et un taux de fréquentation des enfants de **34%**. Elles ont permis d'améliorer l'état de santé des enfants, des familles mais également de la population environnante.
- Consultations de base
- Planning familial : consultations pré et post natales
- Dentisterie
- Suivi nutritionnel des enfants
- Apprentissage de l'hygiène
- Dépistage des problèmes de vue
- Soins dentaires



6. LES ACTIONS DE BÉNÉVOLAT

Olivier Darock
Photographe



Les p'tits Philou



Paul-Louis



<http://www.olivierdarock.com/photography/photographe-humanitaire/>

8. Conclusion, perspectives

► A court terme :

- L'année 2018 va permettre à l'ONG d'intervenir au plus près des enfants en matière d'accompagnement.
- La mise en place des projets et activités se feront en fonction des tranches d'âge réparties selon 3 groupes. Une nouvelle formule qui nous permet d'accompagner encore plus d'enfants de façon plus spécifique en fonction des besoins de chacun.

Groupe 1 : « Kilonga » de 6 à 11 ans - cycle primaire

Groupe 2 : « Tanora » de 12 à 18 ans - cycle secondaire

Groupe 3 : « Zoky » de 18 à 25 ans et + - cycle universitaire et insertion professionnelle

-Les problématiques liées à l'électricité ont empêché la mise en place de la **dentisterie** en 2017. En 2018, face à une demande importante de l'ensemble des bénéficiaires, l'ONG met tout en œuvre pour faire fonctionner la dentisterie et apporter les soins nécessaires aux enfants et à la population.

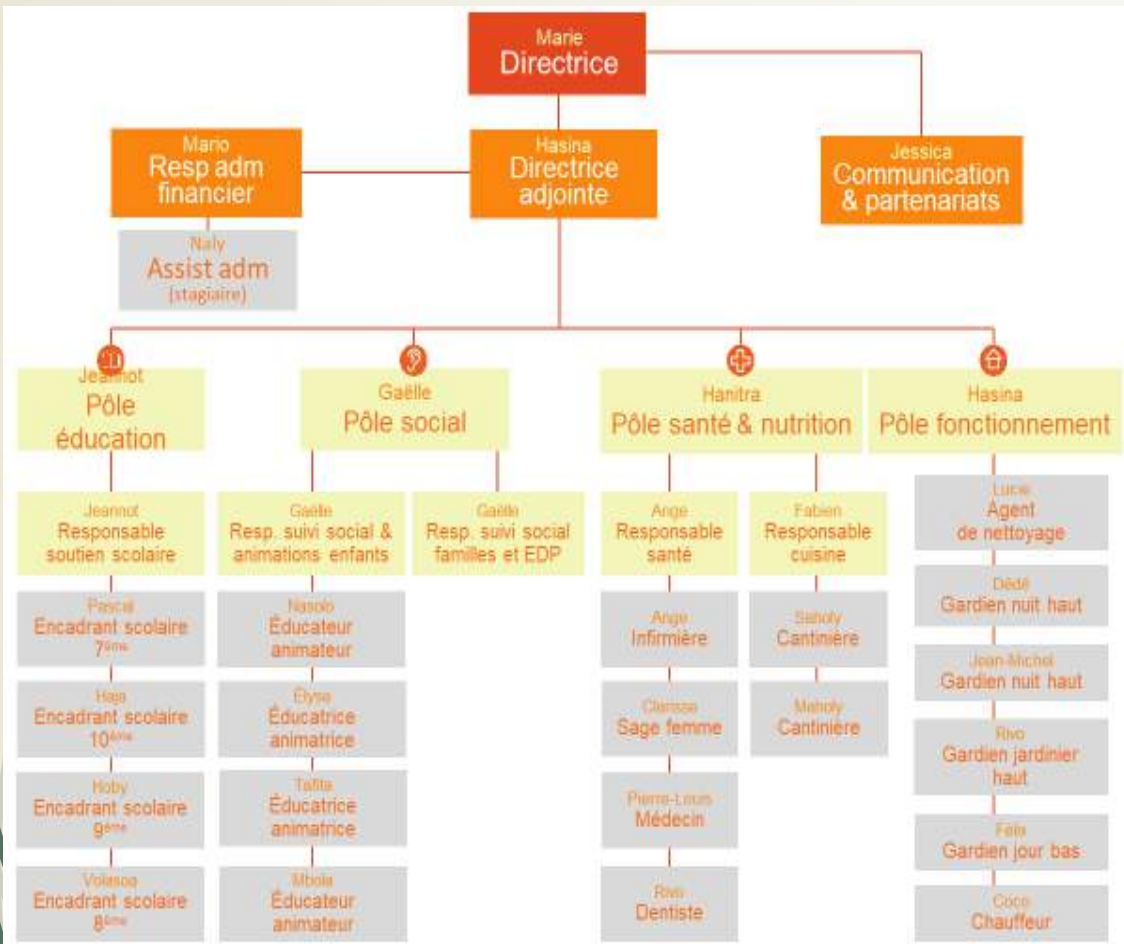
► A moyen terme :

L'ONG envisage de faire évoluer le pôle Education notamment par la mise en place d'un **centre d'éveil pédagogique** au sein du centre Ketsa.

Pour garantir une proximité et des échanges auprès de la communauté (11 000 personnes), l'ONG a déjà sollicité le fonkotany pour travailler en collaboration sur la mise en place d'un **service d'assistance juridique** en faveur de la communauté au sein du Fonkotany même.



6. L'équipe du Centre Ketsa



Direction & Communication



Pôle social



Pôle Education



Pôle fonctionnement & logistique



Pôle Santé nutrition

6. LES PARTENARIATS

Le marché de Noël à l'école Ste Geneviève d'Asnières sur Seine



Ce fut l'occasion de sensibiliser les enfants et les parents aux actions menées par ZAZAKELY SAMBATRA dans le cadre du marché de Noël de l'école. La vente des produits a été reversée à l'association.



L'association a la chance d'être soutenue depuis plusieurs années par la FONDATION TELMA, une entreprise de télécommunications implantée à Madagascar qui fournit depuis plusieurs années les installations et le matériel informatiques, les systèmes de communication mais également des dons de livres et accessoires de bureau.

6. LES PARTENARIATS

FONDATION SISLEY

La journée internationale des filles a été l'occasion de présenter le programme d'accompagnement éducatif global (éducation, accompagnement social, santé) soutenu par la Fondation Sisley-d'Ornano qui s'adresse particulièrement aux jeunes filles du Centre Ketsa. Il est structuré autour des actions suivantes :

garantir les conditions de réussite éducative maximale pour ces jeunes filles en intégrant un volet spécifique sur la sensibilisation à l'éducation sexuelle, la mise en place d'un planning familial, ainsi que des consultations pré et post natales.



FONDATION AIR FRANCE

Le mardi 28 mars, le centre KETSA a eu le plaisir d'être livré de 58 colis comprenant 2 vélos, des livres, vêtements, chaussures, jeux... Un soutien matériel d'une extrême générosité que l'on doit à la Fondation Air France. Des représentants de la fondation se sont rendus sur place en avril pour exposer leur mission de soutien à la petite enfance de Madagascar. Des collectes caritatives sont organisées depuis 4 ans auprès du personnel pour récolter des jouets, vêtements, matériel scolaire, puériculture.. au profit de différentes ONG.



6. LES PARTENARIATS : MECENAT DE COMPETENCE



RAPP

Membre du groupe OMNICOM, 1^{er} groupe mondial de communication. L'agence RAPP nous accompagne en création et digital



withupcom
GROUPE

C'est l'une des agence leader sur le marché de l'évènementiel. WITH UP nous accompagne dans l'organisation de nos soirées caritatives



SOFIDEEC
BAKER TILLY

BAKER TILLY SOFIDEEC nous accompagne dans la gestion financière de l'association. Le cabinet est membre indépendant de Baker Tilly International, 9^{ème} réseau mondial de cabinet d'expertise comptable, d'audit et de conseil.



MAYER
BROWN
ROWE
& MAW

2^{ème} cabinet mondial en conseil juridique, MEYER BROWN nous assiste dans la gestion du suivi juridique de l'association et le conseil par rapport aux projets actuels et en développement

6. LA PRESSE EN PARLE

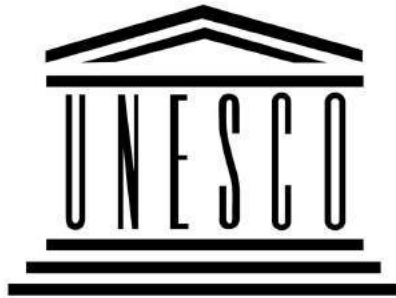
ÉCHAPPÉES BELLES France 5

Entre magie et nature luxuriante, Sophie Jovillard découvre l'âme du patrimoine malgache, aussi belle que généreuse. Elle commence son périple sur l'île paradisiaque de Nosy Be, au cœur des traditions et croyances ancestrales. Son voyage la conduit ensuite vers la capitale économique et politique de Madagascar, « Tana ». Son épopée se poursuit sur le chemin d'Antsirabe, le village phare de l'artisanat. Une aventure unique où le sourire est contagieux, au cœur de paysages à couper le souffle. REPORTAGE LE 23 sept 2017 sur France 5
https://www.youtube.com/watch?v=wIOFD9R8y_Q

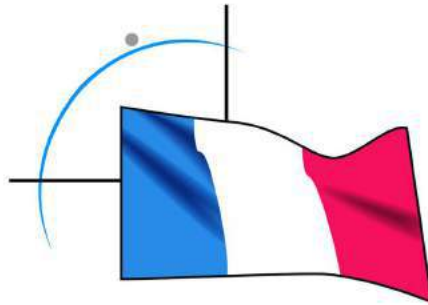
PARIS MATCH Novembre 2017



6. UN PATRONAGE ESSENTIEL



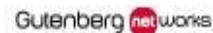
Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



- sous le patronage
- de la Commission
- nationale française
- pour l'UNESCO

Zazakely Sambatra est fier d'avoir reçu le patronage de la commission nationale Française pour l'UNESCO, au titre de son implication auprès des enfants de Madagascar, pour le développement d'un environnement éducatif favorable et la responsabilisation de chacun d'entre eux.

8. ILS NOUS SOUTIENNENT



8. NOTRE CONTACT

ZAZAKELY SAMBATRA

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901; elle a pour vocation le soutien social et culturel aux enfants de Madagascar, par tous moyens et notamment mais non limitativement, par le biais de parrainages, jumelages, envoi de matériel éducatif, à caractère médical, social, de puériculture et de fournitures scolaires et de vêtements.

-16 passage Charles Dallery – 75011 PARIS

Site : www.zazakelysambatra.asso.fr

Notre équipe à Paris :

- Stéphane de Bourgies – Président
- Bruno Chatelier : Vice-Président – Directeur exécutif
- Pascale Maillet : responsable administrative, chef de projets
- Mélanie Carton : responsable du développement et des partenariats



Suivez-nous sur [Twitter](#), [Instagram](#), [Facebook](#) et [Youtube](#), et abonnez-vous à notre newsletter.

Retrouvez toute l'actualité des enfants et jeunes du Centre Ketsa sur le blog des Zaz'amis : <https://zazamis.wordpress.com/>

En seulement quelques clics, soutenez-nous sur Lilo, le moteur de recherche éthique et solidaire : https://www.lilo.org/fr/?utm_source=zazakely-sambatra